

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 1 de 19
--	--	---

INFORMACIÓN GENERAL

- **Proceso, procedimiento o actividad evaluada:** Informe Seguimiento Metas Plan de Desarrollo, Plan Anual de Adquisiciones y Plan Operativo Anual de Inversión.
- **Responsable del proceso, procedimiento o actividad evaluada:** Todas las dependencias del IDPC
- **Objetivo:** Realizar seguimiento a la ejecución de las metas establecidas por el IDPC para el cumplimiento de los Planes de Desarrollo, así como al Plan Anual de Adquisiciones y al Plan Operativo Anual de Inversión.
- **Alcance:** Enero a septiembre de 2025 del Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”
- **Criterios:**
 - ✓ Decreto 221 de 2023 “Por medio del cual se reglamenta el Sistema de Gestión en el Distrito Capital, se deroga el Decreto Distrital 807 de 2019 y se dictan otras disposiciones”
- **Pruebas de auditoría:** Revisión de reportes realizados
- **Equipo evaluador:** Eleana Marcela Páez Urrego
- **Fecha de ejecución del seguimiento o la evaluación:** Del 15 de octubre al 30 de noviembre de 2025
- **Insumos:** Los resultados se fundamentan en los reportes realizados en SEGPLAN y la ejecución presupuestal, así como, el seguimiento realizado por la Asesoría de Control Interno al Plan Anual de Adquisiciones y al Plan Operativo Anual de Inversión. Información que fue remitida por la Oficina Asesora de Planeación, mediante oficio 20252200157543.
- **Limitaciones al seguimiento o evaluación:** Ninguna

RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Hallazgos

- **Fortalezas evidenciadas:**

No.	Descripción Fortaleza
1	Se ha mejorado la implementación de herramientas que permiten monitorear la ejecución presupuestal y del Plan Anual de Adquisiciones, como son “IDPC en cifras” y los seguimientos periódicos desarrollados en Comité Directivo, lo cual se ha traducido en el cumplimiento de los mismos.
2	El seguimiento periódico realizado por la Oficina Asesora de Planeación al Plan Anual de Adquisiciones, permite, construir de manera fácil y rápida el seguimiento al POAI.

- **Observaciones:**

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 2 de 19
--	--	---

No.	Descripción Observación
1	La meta 1 del proyecto 8171 cuenta con una ejecución física baja, es decir inferior al 50%, con respecto a lo programado para la vigencia 2025.
2	La meta 2 del proyecto 8152 y la meta 1 del proyecto 8171, cuentan con una ejecución presupuestal por debajo del 50%, con respecto a lo programado para la vigencia 2025.
3	La ejecución por giro de los rubros de inversión se encuentra en el rango bajo, es decir, por debajo del 50% para la vigencia 2025.

- No conformidades detectadas:

No.	Descripción No conformidad
	No se presentan

Detalle de evaluación

La Asesoría de Control Interno, en cumplimiento de su rol de Evaluación y Seguimiento, establecido en el Decreto 648 de 2017 “Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública” y en cumplimiento del Plan Anual de Auditorías para 2025, realizó seguimiento al cumplimiento de Metas Plan de Desarrollo 2024-2027, Plan Anual de Adquisiciones y al Plan Operativo Anual de Inversión.

1. ESTRUCTURA METAS PLAN DE DESARROLLO

1.1. PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2027

En el Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027: “Bogotá camina segura”, el Instituto Distrital de Patrimonio Cultural inscribe sus proyectos de inversión en los 5 Objetivos Estratégicos: Bogotá avanza en su seguridad, Bogotá confía en su bien-estar, Bogotá confía en su potencial, Bogotá ordena su territorio y avanza en su acción climática y Bogotá confía en su gobierno.

La Asesoría de Control Interno realizó el seguimiento a la ejecución y al cumplimiento de metas físicas y presupuestales a cargo de la entidad, tomando como insumo principal la información registrada en los sistemas SEGPLAN y BogData, así como, las evidencias aportadas por la Oficina Asesora de Planeación con corte al 30 de septiembre de 2025, a continuación se presenta el resumen del cumplimiento de las metas físicas y financieras de cada proyecto inversión, cuyo resultado se evidencia en la tabla 1.

Con el fin de llevar a cabo la priorización de las metas que presente riesgo de incumplimiento físico y presupuestal, la Asesoría de Control Interno tuvo en cuenta el siguiente criterio:

META FÍSICA Y FINANCIERA	
	Ejecución superior al 70% con respecto a lo programado para 2025

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 3 de 19
--	--	---

	Ejecución entre 50 y 70% con respecto a lo programado para 2025
	Ejecución inferior al 50% con respecto a lo programado para 2025

Tabla 1. Ejecución de metas físicas y financieras PDD 2024-2027 proyectos de inversión IDPC a septiembre de 2025

PROPÓSITO	PROGRAMA	PROYECTO DE INVERSIÓN	META 2024-2027	META FÍSICA		PROGRAMACIÓ N FINANCIERA
				% EJECUCIÓN 2025	% AVANCE TOTAL PDD	
Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política	5 - Espacio público seguro e inclusivo	8152-Desarrollo acciones de intervención para la protección y conservación de los valores del paisaje histórico, urbano y rural de los espacios patrimoniales de Bogotá D.C.	2 - Ejecutar 1121 Intervención(es) para la protección y conservación de Bienes de Interés Cultural y espacios patrimoniales de la ciudad	83,71%	40,05%	37,63%
		8150- Consolidación de estrategias y mecanismos que aporten al reconocimiento, divulgación y apropiación de los patrimonios a nivel territorial y poblacional en Bogotá D.C.	1 - Desarrollar 3600 Actividad(es) para la promoción, fortalecimiento y desarrollo de las prácticas artísticas, culturales y patrimoniales, como un medio para el ejercicio de los derechos y el desarrollo humano	59,34%	36,97%	70,94%
	14 - Bogotá deportiva, recreativa, artística, patrimonial e intercultural		2 - Entregar 200 Estímulo(s) en el marco de los distintos programas de fomento, que incluyan un enfoque poblacional y territorial	70,83%	53,50%	86,88%
			4 - Implementar 4 Asistencia(s) técnicas destinadas al reconocimiento y salvaguardia de manifestaciones del patrimonio cultural inmaterial de Bogotá	53,64%	32,25%	85,66%
Cambiar	16 - Atención	8151-Desarrollo	1 - Beneficiar a 5500	99,44%	41,65%	90,15%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE Instituto Distrital de Patrimonio Cultural	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 4 de 19
--	--	---

PROPÓSITO	PROGRAMA	PROYECTO DE INVERSIÓN	META 2024-2027	META FÍSICA		PROGRAMACIÓ N FINANCIERA
				% EJECUCIÓN 2025	% AVANCE TOTAL PDD	
nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar la crisis climática	Integral a la Primera Infancia y Educación como Eje del Potencial Humano	de procesos pedagógicos en patrimonio cultural con niños, niñas, adolescentes, jóvenes y otros actores en Bogotá D.C.	Niñas, niños, adolescentes y jóvenes en educación inicial, básica y media, a través de procesos de formación patrimonial.			
			2 - Beneficiar a 650 Niñas, niños, adolescentes y jóvenes a partir de la primera infancia y a lo largo de la vida en procesos de formación patrimonial, en particular en espacios y entornos barriales, organizativos e institucionales.	72,67%	35,69%	73,66%
			3 - Beneficiar a 350 Actor(es) interesados en procesos de formación patrimonial a través de estrategias pedagógicas lideradas por el programa de formación.	57,41%	47,43%	98,47%
Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación	24 - Revitalización y renovación urbana y rural con inclusión	7963-Desarrollo de instrumentos de planeación y gestión territorial asociados a los patrimonios de Bogotá D.C.	1 - Gestionar el 100 Por ciento de las acciones asociadas a la implementación de los PEMP adoptados, a corto plazo	78,86%	37,60%	88,74%
			2 - Desarrollar 2 Instrumento(s) para la protección, conservación y sostenibilidad de los patrimonios	68,33%	30,50%	96,20%
Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación		8136-Desarrollo de acciones para la gestión del patrimonio arqueológico de Bogotá D.C.	1 - Implementar el 100 Por ciento de las acciones a corto plazo definidas en el Plan de Manejo Arqueológico de Bogotá	100,00%	40,00%	84,24%
			2 - Implementar el 100 Por ciento de las acciones a corto plazo de los programas	76,67%	33,00%	78,12%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 5 de 19
--	--	---

PROPÓSITO	PROGRAMA	PROYECTO DE INVERSIÓN	META 2024-2027	META FÍSICA		PROGRAMACIÓ N FINANCIERA
				% EJECUCIÓN 2025	% AVANCE TOTAL PDD	
			estratégicos del Plan de Manejo Arqueológico de Hacienda El Carmen			
Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación		8144-Desarrollo de procesos de valoración, identificación, documentación y registro de prácticas y manifestaciones del patrimonio vivo en Bogotá D.C.	1 - Implementar 1 Proceso(s) de valoración, identificación, documentación y registro del Patrimonio Vivo asociado espacios culturales y los diversos campos del patrimonio cultural inmaterial	65,00%	36,00%	69,48%
			2 - Implementar 2 Proceso(s) de valoración, identificación, documentación y registro del Patrimonio Vivo con enfoque territorial y poblacional	68,33%	30,50%	66,53%
Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación		8161-Mejoramiento de la capacidad institucional para la atención de trámites y servicios orientados a la intervención, protección y conservación del patrimonio cultural material de Bogotá D.C.	1 - Realizar 7000 Asistencia(s) para la protección del patrimonio cultural material de la ciudad, en el marco de las estrategias relacionadas con la Estructura Integradora de los Patrimonios.	100,00%	49,57%	76,79%
Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación		8171-Implementación de procesos de valoración para el inventario del patrimonio cultural material en Bogotá D.C.	1 - Desarrollar 4 Proceso(s) de valoración asociados a grupos de bienes de interés cultural, en el marco de la estructura Integradora de Patrimonios.	13,33%	14,00%	21,13%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE Instituto Distrital de Patrimonio Cultural	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 6 de 19
--	--	---

PROPÓSITO	PROGRAMA	PROYECTO DE INVERSIÓN	META 2024-2027	META FÍSICA		PROGRAMACIÓN FINANCIERA
				% EJECUCIÓN 2025	% AVANCE TOTAL PDD	
Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente	33 - Fortalecimiento institucional para un gobierno confiable	7989- Fortalecimiento de la eficiencia administrativa del Instituto Distrital de Patrimonio Cultural de Bogotá D.C.	1 - Implementar el 100 Por ciento del plan de sostenibilidad del modelo integrado de planeación y gestión.	100,00%	100,00%	98,20%
			2 - Administrar el 100 Por ciento de las sedes institucionales.	100,00%	100,00%	60,37%

Fuente: Elaboración propia a partir de reporte SEGPLAN 30 de septiembre de 2025

Se evidencia que, con corte a 30 de septiembre de 2025, de las 17 metas propuestas en los proyectos de inversión, 9 se han cumplido por encima del 70%, 7 entre el 50% y el 70% y 1 se encuentra por debajo del 50% con respecto a lo programado a 31 de diciembre de 2025, que corresponde a la Meta 1 del proyecto 8171.

Frente a este punto, la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio como líder del proyecto de inversión indica:

"(…)

- *El proyecto 8171 para la vigencia 2025 tiene un porcentaje (%) 1.2 de avance frente a la meta - Desarrollar 4 procesos de valoración asociados a grupos de bienes de interés cultural, en el marco de la estructura Integradora de Patrimonios.*
- *Las actividades que confieren el desarrollo y avance del proyecto para la vigencia 2025 están distribuidas y porcentuadas de la siguiente manera:*
 1. Actualización de los componentes de patrimonio cultural material de la EIP: (1) Inventario BIC DI Chapinero (Proceso Uno) = 0.36%
 2. Actualización de los componentes de patrimonio cultural material de la EIP: (2) Inventario sector de interés urbanístico (BICD SIU VS) Niza Sur I, II y III (Proceso Uno) =0.15%
 3. Actualización de los componentes de patrimonio cultural material de la EIP: (2) Inventario en el Sector de Interés Urbanístico (BICD SIU VS) Popular Modelo Norte (Proceso Dos) =0.23%
 4. Actualización de los componentes de patrimonio cultural material de la EIP: (2) Inventario en el Sector de Interés Urbanístico (BICD SIU VS) Polo Club (Proceso Dos) = 0.23%
 5. Actualización de los componentes de patrimonio cultural material de la EIP: (2) Inventario en el Sector de Interés Urbanístico (BICD SIU VS) Primera de Mayo (Proceso Dos) =0.23%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 7 de 19
--	--	---

De esta manera, a la fecha de corte de evaluación, los productos de las actividades 1 y 2 que confieren el 42% de la meta para el 2025, están en ejecución y proyectadas para finalizar en el mes de noviembre de 2025, las cuales se desarrollan a través del contrato de consultoría N.º IDPC-CC-583-2024 que está en liquidación y contratos de prestación de servicios profesionales.

Ahora bien, las actividades correspondientes al 58% restante de la ejecución física, por un valor de \$ 372.321.936, están asociados a la estructuración, contratación y desarrollo para la ejecución de contrato de consultoría cuyo objeto es: “(...) Realizar las acciones necesarias para recopilar y producir los insumos que permitan elaborar las Fichas de Valoración Individual de los Bienes de Interés Cultural del ámbito Distrital del Grupo Urbano: Sectores de Interés Urbanístico (SIU) y Sectores Antiguos (SA) de acuerdo con el listado y los lineamientos estipulados por el Instituto Distrital de Patrimonio Cultural (IDPC) (...)”; proceso de selección remitido a la Oficina Jurídica de la entidad para revisión de sus condiciones mediante radicado N.º 20253000078343 del 30 de mayo de 2025, al cual se le solicitó ajustes en los criterios el 21 de julio de 2025, siendo radicado nuevamente el 17 de septiembre de 2025 bajo N.º 20253080134773.

Teniendo en cuenta lo anterior, el proceso de selección N.º IDPC-CMA-001-2025, dio apertura el 28 de agosto de 2025 a través de la Resolución 645-2025, y posteriormente fue revocado por errores en la fórmula de matemática del anexo económico el 18 de septiembre de 2025. Una vez subsanado el imprevisto, se dio nuevamente apertura al proceso el 25 de septiembre de 2025, mediante la Resolución 809-2025, adjudicado el 27 de octubre de 2025 con la Resolución 920-2025, para la posterior celebración del Contrato de Consultoría N.º IDPC-CC-403-2025 por un valor \$352.00.237, que dará desarrollo a las actividades programadas.

Conforme lo expuesto, para el mes de noviembre el avance físico y presupuestal del proyecto 8171- Implementación de procesos de valoración para el inventario del patrimonio cultural material en Bogotá D.C- incrementará su porcentaje (%) de cumplimiento (...).

Teniendo en cuenta lo manifestado, se indica que si bien se presentan las acciones a noviembre de 2025, con corte a 30 de septiembre de 2025, el avance de la meta se encontraba por debajo de lo programado.

Ahora bien, al revisar la relación entre la ejecución física de metas y la ejecución presupuestal con corte a 30 de septiembre de 2025, se observa para la mayoría de los proyectos, que estas se encuentran acorde. No obstante, la meta 2 del proyecto 8152, cuenta con una diferencia entre la ejecución física de la meta y la presupuestal, ya que la primera se encuentra por encima del 80% y la segunda por debajo del 40%.

Frente a este punto, la Subdirección de Protección e Intervención del Patrimonio como líder del proyecto de inversión indica:

“(...)

- *Respecto de la tabla N.º 1 para el proyecto 8152, si bien no se tienen observaciones en cuanto a los porcentajes de ejecución, es necesario precisar que las metas físicas no guardan relación con la meta presupuestal, en razón a que la Subdirección tiene el 57% del total del presupuesto de este proyecto, asignado para recursos provenientes de Convenios y otros recursos en curso de procesos de selección.*

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 8 de 19
--	--	---

- *Estos recursos si bien afectan la ejecución y la incidencia sobre la meta presupuestal, su compromiso depende de las entidades con quien se aúnan esfuerzos para el desarrollo de las actividades, y el desarrollo de los posteriores procesos de selección para la contratación de los consultores o constructores como los indicados en las líneas 4 a la 7; fueron celebrados convenios con la Fundación Gilberto Álvarez Avendaño para la ejecución de las obras de sobre cubierta, y con la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, para la ejecución de la consultoría de estudios y diseños para la restauración de la fachada del Palacio Lievano, procesos que se encuentran en publicados en la plataforma de contratación SECOP II, para ser adjudicados entre los meses de noviembre y diciembre de 2025.*

Por tal razón al estar este valor amparado bajo procesos de selección para su compromiso, para el mes de noviembre se reflejará el avance acorde entre los indicadores

- *De igual manera, dentro de este 57% se contemplaron otros convenios líneas 1 a la 3, que se planeaban celebrar con la Fundación Gilberto Álvarez Avendaño para la ejecución de la obra civil del Teatro San Jorge, y la Fase III de la implementación del PEMP CHSJD e IMI con el Fondo Financiero de Salud de la Secretaría Distrital de Salud, los cuales, por razones técnicas y acuerdos entre las entidades, no se realizarán durante la presente vigencia, obligando en consecuencia a solicitar la reducción del presupuesto del proyecto 8152 ante la SDH por un valor de \$ 1.436.415.905.*

Por tal razón, al estar este valor en trámite de reducción, para el mes de noviembre se reflejará el avance acorde entre los indicadores.

- *Para finalizar, las líneas 8 a la 11 corresponden a recursos asignados del Impuesto Nacional a la Telefonía Móvil INC al proyecto 8152 y recursos distrito; los cuales iniciaron el proceso de selección el 18 de noviembre de 2025 y se adjudican el 27 de noviembre de 2025; lo anterior al tiempo de gestión y trámite de permisos y autorizaciones requeridas para dar inicio al proceso a cargo del Ministerio de Las Culturas, Las Artes y Los Saberes, como entidad competente sobre los bienes muebles BICNal (Bolívar Ecuestre y Hombre a Caballo).*

Por tal razón al estar este valor amparado bajo procesos de selección para su compromiso, solo hasta el mes de noviembre y diciembre se reflejará el avance acorde entre los indicadores (...)".

Teniendo en cuenta lo mencionado por el líder del proyecto, se evidencia que, si bien existe la diferencia entre la ejecución física y la presupuestal, se encuentra justificada.

Frente a la ejecución financiera, de las 17 metas propuestas en los proyectos de inversión, 9 cuentan con una ejecución presupuestal por encima del 70%, 6 se encuentran entre el 50% y el 70% y 2 tienen ejecución presupuestal por debajo del 50%, que corresponden a:

- Meta 2 proyecto 8152
- Meta 1 proyecto 8171

Se recomienda mantener seguimiento periódico, con el fin que las metas físicas y financieras se puedan cumplir al 100% de lo programado.

2. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2025

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE Instituto Distrital de Patrimonio Cultural	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 9 de 19
--	--	---

El presupuesto de gastos del IDPC asignado para el 2025 es de \$47.541.250.000 apropiación inicial, se presentó modificación por valor de \$283.786.296, quedando una apropiación vigente de \$47.825.036.296, de los cuales se comprometió a 30 de septiembre de 2025 un total de \$32.353.251.492 que corresponde al **67,65%**, presentando giros por valor de \$24.068.915.600 lo que representa el **50,33%**.

El presupuesto de gastos del IDPC comprende dos grandes agregados, como son, gastos de funcionamiento y gastos de inversión.

2.1. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:

La apropiación vigente de gastos de funcionamiento fue de \$17.162.763.000 y al 30 de septiembre de 2025, presentó una ejecución por compromiso del **67,66%** y por giro de **63,09%**, como se evidencia en el gráfico 1.

Gráfico 1. Ejecución presupuestal rubros de funcionamiento IDPC a septiembre de 2025



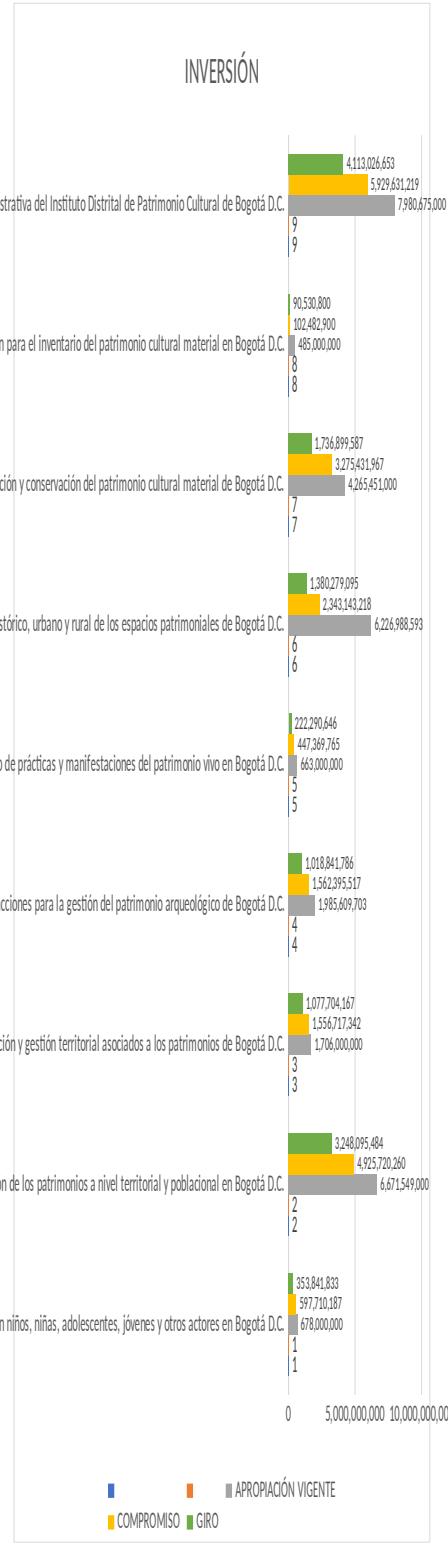
Fuente: Elaboración propia a partir de ejecución presupuestal BOGDATA a 30 de septiembre de 2025

2.2. GASTOS DE INVERSIÓN:

La apropiación vigente de gastos de inversión fue de \$30.662.273.296 y al 30 de septiembre de 2025, presentó una ejecución por compromiso del **67,64%** y por giro de **43,19%**, como se evidencia en el gráfico 2.

Gráfico 2. Ejecución presupuestal rubros de inversión IDPC a septiembre de 2025

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 10 de 19
--	--	--



Fuente: Elaboración propia a partir de ejecución presupuestal BOGDATA a 30 de septiembre de 2025

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 11 de 19
--	--	--

Lo anterior evidencia una buena ejecución por compromiso, no obstante, la ejecución por giro de los rubros de inversión se encuentra en el rango bajo, es decir, por debajo del 50%.

3. CUMPLIMIENTO PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES - PAA

Se revisó el seguimiento al cumplimiento del PAA de la vigencia 2025 realizado por la Oficina Asesora de Planeación, evidenciando que se realizaron veinte (20) versiones con corte a 30 de septiembre, las cuales se encuentran publicadas en la página Web de la entidad en enlace <https://idpc.gov.co/transparencia/plan-anual-de-adquisiciones/> y en el SECOP II, en el enlace <https://community.secop.gov.co/Public/App/AnnualPurchasingPlanEditPublic/View?id=671442>

Se observa que del total programado para la vigencia 2025, a 30 de septiembre de 2025, fue ejecutado **\$18.199.552.092**, es decir, un **76,25%**. Es importante resaltar que de este análisis se excluyen las adiciones realizadas, ya que no corresponden a un proceso nuevo de contratación, así como, los pagos de ARL, servicios públicos, saldos de componentes, becas, premios y jurados. El detalle de cada uno de los proyectos de inversión puede ser evidenciado en la tabla 3.

Tabla 3. Ejecución de Plan Anual de Adquisiciones IDPC septiembre de 2025

PROYECTO	PROCESOS PROGRAMADOS 2025		PROCESOS EJECUTADOS SEPT 2025		%
	CANT	VALOR	CANT	VALOR	
7963 - Desarrollo de instrumentos de planeación y gestión territorial asociados a los patrimonios de Bogotá D.C.	32	1.600.381.282	29	1.501.610.000	93,83%
7989 - Fortalecimiento de la eficiencia administrativa del Instituto Distrital de Patrimonio Cultural de Bogotá D.C	80	6.547.051.728	69	4.316.149.861	65,93%
8136 - Desarrollo de acciones para la gestión del patrimonio arqueológico de Bogotá D.C	26	1.415.075.814	23	1.357.908.642	95,96%
8144 - Desarrollo de procesos de valoración, identificación, documentación y registro de prácticas y manifestaciones del patrimonio vivo en Bogotá D.C.	17	504.277.439	14	455.425.743	90,31%
8150 - Consolidación de estrategias y mecanismos que aporten al reconocimiento, divulgación y apropiación de los patrimonios a nivel territorial y poblacional en Bogotá D.C.	113	5.264.175.119	87	4.303.056.765	81,74%
8151 - Desarrollo de procesos pedagógicos en patrimonio cultural con niños, niñas, adolescentes, jóvenes y otros actores en Bogotá D.C	31	578.662.736	29	572.190.477	98,88%

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE Instituto Distrital de Patrimonio Cultural	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 12 de 19
	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	
	INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	

PROYECTO	PROCESOS PROGRAMADOS 2025		PROCESOS EJECUTADOS SEPT 2025		%
	CANT	VALOR	CANT	VALOR	
8152 - Desarrollo acciones de intervención para la protección y conservación de los valores del paisaje histórico, urbano y rural de los espacios patrimoniales de Bogotá D.C.	59	3.930.601.354	49	2.290.226.643	58,27%
8161 - Mejoramiento de la capacidad institucional para la atención de trámites y servicios orientados a la intervención, protección y conservación del patrimonio cultural material de Bogotá D.C.	58	3.552.810.157	53	3.296.177.961	92,78%
8171 - Implementación de procesos de valoración para el inventario del patrimonio cultural material en Bogotá D.C.	4	474.064.248	2	106.806.000	22,53%
TOTAL	420	23.867.099.877	355	18.199.552.092	76,25%

Fuente: Elaboración propia a partir de seguimiento PAA 30 de septiembre de 2025 de la Oficina Asesora de Planeación

4. EJECUCIÓN PLAN ANUAL OPERATIVO DE INVERSIÓN

La Oficina Asesora de Planeación en cumplimiento de su rol como segunda línea de defensa, realiza el monitoreo al Plan Anual de Adquisiciones, lo cual facilita hacer lo propio con el POAI, a su vez suministra información que permite la evaluación de los programas y/o proyectos que se van a ejecutar. Lo anterior, evita generar la fatiga de auditoría, además genera información para el aseguramiento razonable de la operación.

Se realizó revisión de la ejecución del POAI, comparándolo con la ejecución presupuestal, así como, el Plan Anual de Adquisiciones, cuyo resultado puede ser evidenciado en la tabla 4.

Tabla 4. Ejecución de Plan Operativo Anual de Inversión IDPC septiembre de 2025

Proyecto	Meta Plan de Desarrollo	Meta Entidad	Indicador MGA - SUIFP	Indicador PMR	Presupuesto	RP's	Giros
7963-Desarrollo de instrumentos de planeación y gestión territorial, asociados a los patrimonios de Bogotá D.C.	235-Desarrollar 5 instrumentos de planeación y gestión orientados a la protección, conservación, sostenibilidad y apropiación social del patrimonio natural, inmaterial, material,	1-Gestionar el 100% de las acciones asociadas a la implementación de los PEMP adoptados, a corto plazo.	Documentos de lineamientos técnicos realizados	Número de acciones de activación social, cultural y física realizadas en Sectores de Interés Cultural	1.131.714.615	1.004.249.842	677.776.667

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 13 de 19
--	--	--

Proyecto	Meta Plan de Desarrollo	Meta Entidad	Indicador MGA - SUIFP	Indicador PMR	Presupuesto	RP's	Giros
	arqueológico y paleontológico, incluyendo la identificación y caracterización de los caminos históricos patrimoniales						
	235-Desarrollar 5 instrumentos de planeación y gestión orientados a la protección, conservación, sostenibilidad y apropiación social del patrimonio natural, inmaterial, material, arqueológico y paleontológico, incluyendo la identificación y caracterización de los caminos históricos patrimoniales	2-Desarrollar 2 instrumentos para la protección, conservación y sostenibilidad de los patrimonios.	Asistencias técnicas realizadas	Número de acciones de activación social, cultural y física realizadas en Sectores de Interés Cultural	574.285.385	552.467.500	399.927.500
Subtotal Proyecto 7963					1.706.000.000	1.556.717.342	1.077.704.167
7989-Fortalecimiento de la eficiencia administrativa del Instituto Distrital de Patrimonio Cultural de Bogotá D.C.	366-Fortalecer la gestión institucional de 6 entidades distritales del Sector Cultura, Recreación y Deporte con mejor infraestructura, recursos físicos, tecnológicos y un talento humano más cualificado y consciente de su papel como servidores públicos, que favorezca un modelo de relacionamiento integral de la ciudadanía	1-Implementar el 100% plan de sostenibilidad del modelo integrado de planeación y gestión	Sistema de Gestión implementado	Número de estrategias para la mejora del desempeño institucional desarrolladas	2.938.000.000	2.885.230.666	1.894.861.488
	366-Fortalecer la gestión institucional de 6 entidades	2-Administrar el 100% de las sedes institucionales	Sedes adecuadas	Número de sedes institucionales mantenidas física	5.042.675.000	3.044.400.553	2.218.165.165

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 14 de 19
--	--	--

Proyecto	Meta Plan de Desarrollo	Meta Entidad	Indicador MGA - SUIFP	Indicador PMR	Presupuesto	RP's	Giros
	distritales del Sector Cultura, Recreación y Deporte con mejor infraestructura, recursos físicos, tecnológicos y un talento humano más cualificado y consciente de su papel como servidores públicos, que favorezca un modelo de relacionamiento integral de la ciudadanía			y tecnológicamente			
Subtotal Proyecto 7989					7.980.675.000	5.929.631.219	4.113.026.653
8136-Desarrollar 5 instrumentos de planeación y gestión orientados a la protección, conservación, sostenibilidad y apropiación social del patrimonio natural, inmaterial, material, arqueológico y paleontológico, incluyendo la identificación y caracterización de los caminos históricos patrimoniales	235-Desarrollar 5 instrumentos de planeación y gestión orientados a la protección, conservación, sostenibilidad y apropiación social del patrimonio natural, inmaterial, material, arqueológico y paleontológico, incluyendo la identificación y caracterización de los caminos históricos patrimoniales	1-Implementar el 100% de las acciones a corto plazo definidas en el Plan de Manejo Arqueológico de Bogotá.	Asistencias técnicas realizadas	Número de acciones de activación social, cultural y física realizadas en Sectores de Interés Cultural.	184.000.000	155.000.000	148.900.000
	241-Implementar el 100% de las fases iniciales del Parque Arqueológico y del Patrimonio Cultural de Usme y su modelo de gestión, conforme al Plan de Manejo Arqueológico como parte del proyecto del nodo de equipamientos rurales, en el contexto de la	2-Implementar el 100% de las acciones a corto plazo de los programas estratégicos del Plan de Manejo Arqueológico de Hacienda El Carmen.	Parques arqueológicos patrimoniales preservados	Número de acciones de activación social, cultural y física realizadas en Sectores de Interés Cultural.	1.801.609.703	1.407.395.517	869.941.786

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 15 de 19
--	--	--

Proyecto	Meta Plan de Desarrollo	Meta Entidad	Indicador MGA - SUIFP	Indicador PMR	Presupuesto	RP's	Giros
	Estructura Integradora de Patrimonios						
Subtotal Proyecto 8136					1.985.609.703	1.562.395.517	1.018.841.786
8144-Desarrollo de procesos de valoración, identificación, documentación y registro de prácticas y manifestaciones del patrimonio vivo en Bogotá D.C.	235-Desarrollar 5 instrumentos de planeación y gestión orientados a la protección, conservación, sostenibilidad y apropiación social del patrimonio natural, inmaterial, material, arqueológico y paleontológico, incluyendo la identificación y caracterización de los caminos históricos patrimoniales	1-Implementar 1 proceso de valoración, identificación, documentación y registro del Patrimonio Vivo asociado espacios culturales y los diversos campos del patrimonio cultural inmaterial	Asistencias técnicas realizadas	Número de talleres y espacios participativos para la identificación, documentación y registro de manifestaciones culturales realizados Número de fichas de registro de manifestaciones elaboradas.	213.000.000	147.997.394	94.303.463
	235-Desarrollar 5 instrumentos de planeación y gestión orientados a la protección, conservación, sostenibilidad y apropiación social del patrimonio natural, inmaterial, material, arqueológico y paleontológico, incluyendo la identificación y caracterización de los caminos históricos patrimoniales	2-Implementar 2 procesos de valoración, identificación, documentación y registro del Patrimonio Vivo con enfoque territorial y poblacional	Asistencias técnicas realizadas	Número de talleres y espacios participativos para la identificación, documentación y registro de manifestaciones culturales realizados Número de fichas de registro de manifestaciones elaboradas.	450.000.000	299.372.371	127.987.183
Subtotal Proyecto 8144					663.000.000	447.369.765	222.290.646
8150- Consolidación de estrategias y mecanismos que aporten al reconocimiento, divulgación y apropiación de los patrimonios a nivel territorial	140-Desarrollar 9300 actividades para la promoción	1-Desarrollar 3.600 actividades para la promoción, fortalecimiento y desarrollo de las prácticas artísticas, culturales y patrimoniales,	Eventos de promoción de actividades culturales realizados	Número de estrategias comunicativas del patrimonio cultural con enfoque territorial producidas y divulgadas. Número de investigaciones	5.425.326.799	3.848.805.191	2.519.867.064

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE Instituto Distrital de Patrimonio Cultural	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 16 de 19
--	--	---

Proyecto	Meta Plan de Desarrollo	Meta Entidad	Indicador MGA - SUIFP	Indicador PMR	Presupuesto	RP's	Giros
y poblacional en Bogotá D.C.		como un medio para el ejercicio de los derechos y el desarrollo humano		en perspectiva histórica y de interpretación de narrativas sobre los patrimonios integrados realizadas.			
	143-Entregar 9000 estímulos, reconocimientos,	2-Entregar 200 estímulos, reconocimientos, apoyos e incentivos en el marco de los distintos programas de fomento, que incluyan un enfoque poblacional y territorial	Estímulos otorgados	Número de estímulos y apoyos concertados entregados a creadores, actores y gestores patrimoniales, con enfoque territorial y poblacional-diferencial.	770.357.000	669.281.283	473.938.264
	146-Implementar 4 asistencias técnicas destin	3-Implementar 4 asistencias técnicas destinadas al reconocimiento y salvaguardia de manifestaciones del patrimonio cultural inmaterial de Bogotá	Contenidos culturales en circulación	Número de actividades de acompañamiento y gestión realizadas para la formulación de medidas de salvaguardia de manifestaciones culturales Número de actividades de acompañamiento y gestión realizadas para la implementación de planes y proyectos de salvaguardia de las manifestaciones culturales	475.865.201	407.633.786	254.290.156
Subtotal Proyecto 8150					6.671.549.000	4.925.720.260	3.248.095.484
8151-Desarrollo de procesos pedagógicos en patrimonio cultural con niños, niñas, adolescentes, jóvenes y otros actores en Bogotá D.C.	166-Beneficiar a 294.585 niños, niñas, adoles	1-Beneficiar a 5.500 niños, niñas, adolescentes y jóvenes en educación inicial, básica y media, a través de procesos de formación	Asistencias técnicas realizadas	Número de personas beneficiadas en procesos de formación en patrimonio cultural con enfoque territorial y poblacional-diferencial.	399.000.000	359.705.863	204.403.168

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 17 de 19
--	--	--

Proyecto	Meta Plan de Desarrollo	Meta Entidad	Indicador MGA - SUIFP	Indicador PMR	Presupuesto	RP's	Giros
	patrimonial						
	164-Beneficiar 189.809 personas a partir de I	2-Beneficiar a 650 niños, niñas, adolescentes y jóvenes a partir de la primera infancia y a lo largo de la vida en procesos de formación patrimonial, en particular en espacios y entornos barriales, organizativos e institucionales	Personas capacitadas	Número de personas beneficiadas en procesos de formación en patrimonio cultural con enfoque territorial y poblacional-diferencial.	148.000.000	109.009.499	60.139.548
	164-Beneficiar 189.809 personas a partir de I	3-Beneficiar a 350 actores interesados en procesos de formación patrimonial a través de estrategias pedagógicas lideradas por el programa de formación	Procesos de formación atendidos	Número de personas certificadas en el Diplomado en Patrimonio Cultural para la Educación por módulo, con enfoque diferencial-poblacional.	131.000.000	128.994.825	89.299.117
Subtotal Proyecto 8151					678.000.000	597.710.187	353.841.833
8152-Desarrollo acciones de intervención para la protección y conservación de los valores del paisaje histórico, urbano y rural de los espacios patrimoniales de Bogotá D.C.	038-Intervenir 10 espacios patrimoniales en el marco de los componentes de la Estructura Integradora de los Patrimonios, mediante acciones de recuperación y mantenimiento para generar lugares de encuentro de la ciudadanía	1-Ejecutar 1.121 intervenciones para la protección y conservación de Bienes de Interés Cultural y espacios patrimoniales de la ciudad	Asistencias técnicas realizadas	Número intervenciones en bienes de interés cultural realizadas.	6.226.988.593	2.343.143.218	1.380.279.095
Subtotal Proyecto 8152					6.226.988.593	2.343.143.218	1.380.279.095
8161-Mejoramiento de la capacidad institucional para la atención de trámites y	244-Realizar 7.000 asistencias técnicas para la protección del patrimonio cultural material de la	1-Realizar 7.000 asistencias técnicas para la protección del patrimonio cultural material	Actos administrativos generados	Porcentaje de solicitudes atendidas para la recuperación y preservación de Bienes de Interés	4.265.451.000	3.275.431.967	1.736.899.587

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 18 de 19
--	--	--

Proyecto	Meta Plan de Desarrollo	Meta Entidad	Indicador MGA - SUIFP	Indicador PMR	Presupuesto	RP's	Giros
servicios orientados a la intervención, protección y conservación del patrimonio cultural material de Bogotá D.C.	ciudad en el marco de las estrategias relacionadas con la Estructura Integradora de los Patrimonios.	de la ciudad en el marco de las estrategias relacionadas con la Estructura Integradora de los Patrimonios.		Cultural			
Subtotal Proyecto 8161					4.265.451.000	3.275.431.967	1.736.899.587
8171- Implementación de procesos de valoración para el inventario del patrimonio cultural material en Bogotá D.C.	235-Desarrollar 5 instrumentos de planeación y gestión orientados a la protección, conservación, sostenibilidad y apropiación social del patrimonio natural, inmaterial, material, arqueológico y paleontológico, incluyendo la identificación y caracterización de los caminos históricos patrimoniales	1-Desarrollar 4 procesos de valoración asociados a grupos de bienes de interés cultural, en el marco de la estructura Integradora de Patrimonios	Asistencias técnicas realizadas	Número de fichas de registro de manifestaciones elaboradas.	485.000.000	102.482.900	90.530.800
Subtotal Proyecto 8171					485.000.000	102.482.900	90.530.800
TOTAL					30.662.273.296	20.740.602.375	13.241.510.051

Fuente: Elaboración propia a partir de reporte BogData e IDPC en cifras a 30 de septiembre de 2025.

CONCLUSIONES

En términos generales se evidencia cumplimiento de las metas físicas y presupuestales a cargo del IDPC, a excepción de lo observado.

RECOMENDACIONES

1. Mantener los controles establecidos para el cumplimiento de las metas físicas y financieras, así como, del reporte de información en el seguimiento al PAA y POAI.
2. Continuar con el monitoreo constante y periódico al seguimiento presupuestal y de metas físicas de los proyectos de inversión.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</small> <small>Instituto Distrital de Patrimonio Cultural</small>	INSTITUTO DISTRITAL DE PATRIMONIO CULTURAL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INFORME DE SEGUIMIENTO Y/O EVALUACIÓN	 Radicado: 20251200177773 Fecha: 28-11-2025 Pág. 19 de 19
--	--	--

Documento 20251200177773 firmado electrónicamente por:

**ELEANA MARCELA PÁEZ
URREGO**

Asesora Control Interno
Control Interno
Fecha firma: 28-11-2025 13:41:50


6fa6596717d3e2917aaee66e402f0697332709232b915a19cf921791d4a04916
Código de Verificación CV: 2f411